



**Le groupe de Recherche Humanisme et Gestion de BEM et de l'AGRH  
Le Centre de Recherche Humanismes, Gestion et Mondialisation de HEC  
Montréal  
L'Observatoire des Pratiques de Gestion dans les pays du Maghreb/OPRAGEM**

## **LES 9EMES JOURNEES HUMANISME ET GESTION**

**Regards croisés sur la Responsabilité Sociale  
Mutuellisme, solidarité et management interculturel**

**Pré Programme Version 1**

**Jeudi 12 et vendredi 13 Avril 2012  
à BEM – BORDEAUX MANAGEMENT SCHOOL**

**En partenariat avec**

**ANDRH France  
L'AGEF Maroc  
L'ALGRH Algérie  
L'ARFORGHE Tunisie**



## PROBLEMATIQUE

Définie comme un ensemble de pratiques de gestion ou champ scientifique, la responsabilité sociale d'entreprise interpelle de plus en plus tant les managers que les universitaires.

Dans le contexte actuel de crise mondialisée, aucune partie prenante –actionnaire, salarié, manager, fournisseur, consommateur- ne saurait rester insensible et neutre.

L'objet de cette neuvième journée, en cohérence avec les 8 éditions précédentes, est de poursuivre le débat autour du projet scientifique du groupe thématique que nous animons au sein de l'AGRH et dont nous diffusons la problématique suivante,

- *L'entreprise moderne, dans sa course à la rentabilité à court terme, ne s'est pas construite sur un modèle humaniste mais sur une vision mécaniste qui fait de l'homme un rouage d'une sorte de gigantesque machine.*
- *Aujourd'hui, face à la mondialisation et à la complexité des marchés, l'entreprise est contrainte de changer en profondeur son mode d'organisation de fonctionnement, de gouvernance pour gagner en créativité,*

au sein des associations académiques ou professionnelles que nous co-animons : IAS, OPRAGEM, ADERSE, auprès de nos étudiants, auprès des entreprises.

Les regards croisés des participants, universitaires, gestionnaires, consultants, étudiants, doivent permettre d'enrichir le débat autour de valeurs fondamentales telles que la responsabilité, la proximité, le mutuellisme, la solidarité, le respect de la diversité culturelle.

## Pré PROGRAMME Version 1

**Judi 12 Avril 2012**

- 8h30 - 9h00      **Accueil des participants**
  
- 9h – 9h15      **Mot de bienvenue**
  - **McLaughlin**, Directeur Général de BEM
  - **Christophe Estay**, Directeur de la Recherche et des Accréditations à BEM.
  - **Armand Bajar**, Directeur académique à BEM
  - **Zahir Yanat**, Animateur de la journée Humanisme et Gestion à BEM, Directeur du groupe thématique Humanisme et Gestion à l'AGRH, président d'honneur IAS. Vice président de l'ADERSE
  
- 9h15- 9h45.      **1<sup>ère</sup> table ronde d'ouverture : la vision de nos partenaires.**  
**Présidée par Nathalie Hector, Euromed.**  
**Animée par : Charles Henri Besseyre des Horts. HEC Paris**
  - **Catherine Carradot**, déléguée générale de l'ANDRH,
  - **Luc Boyer**, Président de la revue Management et Avenir, Directeur de recherche Université Paris Dauphine et IAE de Caen.
  - **Jean Michel Plane**, Président de l'AGRH, Université de Montpellier.
  - **Véronique Zardet**, Présidente ADERSE, Directrice Générale ISEOR.
  - **Jean Marie Peretti**, Président IAS Université de Corte.
  - **Jean Luc Vergne**, Président de l'AFPA.
  - **Annick Cotten**, Chargée de la valorisation des RH à La Poste Aquitaine.
  - **Alain Chanlat**, HEC Montréal
  - **Patrick Storhaye**, Président de Flexity, Fondateur de RH Info.

- 9h45 -11h15      **2<sup>ème</sup> table ronde : Le contexte RSE**  
**Présidée par Christoph Bey, BEM.**  
**Animée par: Stephane Mathieu,** directeur général AFNOR Sud Ouest
  - **Marc Arbouche,** ESCEM Poitiers.  
*Humanisme et enjeux contemporains du management des ressources humaines.*
  - **Florent Pratlong et Hanen Ben Ayed Koubaa.** Université Paris1 Sorbonne.  
*Voies de convergence entre gouvernance et RSE : avantages et risques de l'actionnariat salarié.*
  - **Annick Schott,** université de Bordeaux 3  
*Responsabilité sociale ou responsabilité sociétale?*
  - **Hazar Benbarka et Sarah Mokadem.** Université Paris 13.  
*Nature du profil de l'administrateur et transfert de connaissances.*
  
- 11h15/11h30      **: Pause café**
  
- 11h30 -13h15      **3<sup>ème</sup> table ronde : Le contexte du management interculturel**  
**Présidée par Yann Shapper, BEM.**  
**Animée par : François Silva.** ESCEM Tours Poitiers et Cnam
  - **Ramdane Mostefaoui,** Université de Picardie.  
*Management et sens : le défi du management interculturel.*
  - **Hazar Benbarka et Sarah Mokadem.** Université Paris 13.  
*L'impact d'une gouvernance socialement responsable sur les attitudes et les comportements des salariés au travail..*
  - **Jeannette Etcheu.** Université de Montpellier.  
*La GRH dans la PME familiale camerounaise*
  - **Laurent Bompar.** BEM Bordeaux  
*L'humour est-il efficace en négociation commerciale?*
  
- 13h15 – 14h15 : **Pause déjeuner**
  
- De 14h15 – 16h15      **4<sup>ème</sup> table ronde : Solidarité et renforcement du lien social**  
**Présidée par Marc Ohana, BEM.**  
**Animée par : Hubert Landier,** Consultant.
  - **Assya Khiat,** Université d'Oran.  
*Pourquoi, comment renforcer le lien social.*
  - **Eric Vatteville.** Université de Caen, ESGAE Angers.  
*Le lien social à l'épreuve de la GRH.*
  - **François Silva.** ESCEM Tours Poitiers et Cnam  
*Du capital humain au capital social.*
  - **Fernando Cuevas,** Groupe ESC Pau..  
*La relation humaine : de l'égoïsme à l'altérité.*
  
- 16h15 – 16h30 : **Pause café**
  
- De 16h30 – 18h00      **5<sup>ème</sup> table ronde : L'émergence de la RSE dans les entreprises du Maghreb.**

**Présidée par Jean Paul Tchankam, BEM.**

**Animée par : Luc Boyer, Université Paris Dauphine et IAE de Caen.**

- **Hadj Nekka**, Université d'Angers.  
*La recherche au Maghreb : quels projets de recherche.*
- **Khaled Tahari**, université d'Oran. Algérie  
*La responsabilité sociale : une nouvelle exigence de la gouvernance des entreprises, la cas de l'Algérie.*
- **Farid Chaouki**, Université de Marrakech, Maroc. et **Zahir Yanat BEM** Bordeaux  
*Dans quelle mesure les entreprises développent-elles des pratiques de GRH socialement responsables en faveur de leurs salariés? Le cas de Menara Holding au Maroc.*

- **20 heures : Dîner : Restaurant La réserve du Château Raba**

### **Vendredi 13 Avril**

- 9h-10h30 **6<sup>ème</sup> table ronde : Les applications**

**Présidée par Daniel Belet.** Groupe ESC La ,Rochele

**Animée par: Jean Jacques Rosé, Vice président Aderse.**

- **Michelle Duport.** Université de Montpellier.  
*L'altérité comme pratiques : d'une logique comptable de la différence à une logique humaniste interactionniste.*
- **François Ecoto.** Université Lyon 3.  
*Les problématiques des solidarités organiques et mécaniques.*
- **François Domergue.** Groupe ESC La Rochelle  
*La RSE dans le secteur bancaire, un outil de reconquête de la confiance en période de crise.*
- **Bernard Guillon,** Université Pays de l'Adour  
*Féminisme, agriculture et risques : l'analyse de l'ouvrage d'Edith Summers Kelleys.*

- 10h30 – 10h45 : **Pause café**

- 10h45\_12h15 **7<sup>ème</sup> table ronde : Conférence de clôture**

**Présidée par Pierre Guy Hourquet, Euromed.**

**Animée par Zahir Yanat. BEM.**

- **Odile Farret,** DRH Crédit Agricole du Sud Ouest;  
*L'impact des valeurs mutualistes sur la gouvernance des organisations : le cas du Crédit Agricole du Sud Ouest.*

12h15 – 12h45 : Synthèse des 2 journées par **Alain Chanlat,** HEC Montréal.

12h 45 – 13 h : Clôture et annonce date et thème de la 10<sup>ème</sup> journée par **Christophe Estay** et **Zahir Yanat.**

- 13h: Cocktail

## Publication:

- Toutes les communications donneront lieu à publication dans des actes;
- Les meilleures d'entre elles seront sélectionnées par un comité scientifique restreint pour faire l'objet d'une publication
  - Soit dans une revue;
  - Soit dans un ouvrage (dont l'identité sera portée à la connaissance des participants ultérieurement).

## Comité scientifique

Omar Aktouf, Boualem Aliouat, David Alis, Yochanan Altman, Mohamed Bachiri, Philippe Barbe, Elie Basbous, Nicole Barthe, Rachel Beaujolin-Bellet, Renée Bedard, Daniel Belet, Brahim Benabdeslem, Zeineb Ben Ammar Mamelouk, Chafik Bentaleb, Charles-Henri Besseyres des Horts, Marc Bonnet, Luc Boyer, Martine Brasseur, Alain Chanlat, Jean François Chanlat, Farid Chaouki, Françoise Chevalier, Fernando Cuevas, Abdelaziz Dali, Christian Defelix, Françoise Debry, Mohamed Ennaceur, Christophe Estay, Yassine Foudad, Alain Max Guenette, Bernard Guillon, Hadj Nekka, Pierre Guy Hourquet, Miche Joras , Assya Khiat, Eric Lamarque, Chandrashekhhar Lakshman, Hubert Landier, Abderrahmane Lellou, Slimane Lotfi, Pierre Louart, Philip Mc Laughlin, Zineb Mahjoub, Ahmed Mana, Mohamed Matmati, Samuel Mercier , Ramdane Mostefaoui, Evalde Mutabazi, Jean Pierre Neveu, Jacques Orsoni, Jean Marie Peretti, Yvon Pesqueux, Pierre Philippe, Michel Plane, Jean-Jacques Pluchart, Didier Retour, Philippe Robert Demontrond, Henri Savall, Jan Schaaper, Aline Scouarnec, François Silva, Bruno Sire, Khaled Tahari, Jean Paul Tchankam, Maurice Thevenet, Georges Trepo, jean-francois.trinquescoste, Eric Vatteville, Zahir Yanat , Véronique Zardet, Riad Zghal, Hichem Zouanat.

## Comité d'organisation:

Amal ARIBI, Alain CHANLAT, Anne Dubos, Hubert LANDIER, Albert MASSIAH, Khaled TAHARI, Zahir YANAT, Equipe Proteam de BEM.

- Lieu de la manifestation:
- 

**BEM Bordeaux Management School - 680 cours de la libération – 33405 Talence cedex**  
<http://www.bem.edu/>

- Bus et tram:
- 

### **Départ de la gare:**

**Bus:** Ligne 10 direction "Gradignan Beausoleil", arrêt *Ecole de Management*

**Tram:** Ligne C direction "Les Aubiers", arrêt *Quinconces*, puis Ligne B direction "Pessac Centre", arrêt *Peixotto*

Plan des lignes et horaires disponibles sur <http://www.infotbc.com/>

- Taxis:

---

- Allo Taxis Girondins : 05 56 99 28 41
- Taxi Télé : 05 56 96 00 34
- Aquitaine Assistance Taxis 2000 : 05 56 89 26 25

- Hébergement :

---

**NOVOTEL (proche aéroport)**  
80 Avenue JF Kennedy - 33700  
MERIGNAC  
Tél. : 05 57 53 13 30

**BAYONNE ETCHE-ONA Hôtel \*\*\* (centre-ville, proche Grand Théâtre)**  
15 cours de l'Intendance - 33000 BORDEAUX  
Tél. : 05 56 48 00 88

**HOLLIDAY INN (proche gare)**  
Rue Tauzia - 33300 BORDEAUX  
Tél. : 05 56 92 21 21

**CAMPANILE Hôtel (proche Ecole)**  
23 chemin Maures – 33170 GRADIGNAN  
Tél. : 05 56 80 63 33

Vous trouverez d'autres adresses d'hôtels sur le site de l'office de tourisme de Bordeaux :  
<http://www.bordeaux-tourisme.com>

-----

### Frais d'inscription de la journée :

Les droits d'inscription comprennent les frais de repas, le diner de gala, la fourniture de documentation et actes des journées.

- 50 € pour les doctorants et OPRAGEM.
- 200 € pour les adhérents de l'AGRH, IAS, ADERSE, ANGRH, CJD.
- 250 € pour les autres catégories.

### Formulaire d'inscription

**Zahir YANAT**  
[Zahir.yanat@bem.edu](mailto:Zahir.yanat@bem.edu)  
Tel.: 00 33 (0)5 56 84 22 50

**Amal ARIBI**  
[amal.aribi@bem.edu](mailto:amal.aribi@bem.edu)  
Tel.: 00 33 (0)5.56.84.63.11  
Fax: 00 33 (0)5 56 84 55 00



-----

- Coupon réponse

- Nom et Prénom :
- .....

- Entreprise, Université & école

.....

- Adresse:

.....

.....

.....

.....

.....

- Fonction exercée

.....

- Téléphone : .....

.....

- Email : .....

.....

- J'assisterai à la journée et je communique
- J'assisterai à la journée et je ne communique pas

**Je verserai à cet effet une participation de :**

- 50 € pour les doctorants
- 200 € pour les adhérents à l'AGRH, IAS, ADERSE, ANDRH, CJD, ENSRH
- 250 € pour les non adhérents

*Afin que votre communication soit programmée et insérée dans les actes, merci de joindre à ce coupon votre règlement par cheque ou bon de commande libellé à l'ordre de « BEM Bordeaux Management School».*

*Ces frais d'inscription comprennent les frais de repas, le dîner de gala et la fourniture des actes.*

---

**Merci de nous transmettre votre réponse à l'aide de ce coupon :**

- Par retour de courrier à l'adresse suivante :**  
A l'attention d'Amal ARIBI  
Groupe de Recherche Humanisme et Gestion  
BEM Bordeaux Management School  
680, cours de la Libération 33 405 TALENCE Cedex

**Par fax au 05.56.84.55.00**  
A l'attention d'Amal ARIBI

**Par courrier électronique sur [Zahir.yanat@bem.edu](mailto:Zahir.yanat@bem.edu), [amal.aribi@bem.edu](mailto:amal.aribi@bem.edu)**