

# Revue Internationale d'Intelligence Economique

Vol. 9 - 1/2017 *Intelligence Economique & développement durable*



# Sommaire

Editorial ..... 7

## **1. Dossier thématique. Intelligence économique et développement durable : regards croisés et prospectifs**

Intelligence économique, développement durable et pratiques d'affaires. .... 11

**Michel Capron.** *Interview.*

L'intelligence économique et le développement durable ne sont pas sur les mêmes paradigmes. .... 15

**Philippe Lepage.** *Interview.*

Intelligence économique et développement durable : Quatre scénarios pour un partage d'intelligence. .... 21

**Christian Marcon et Philippe Schäfer.** *Note de réflexion.*

Vers une intelligence sociétale ..... 37

**David Salvetat.** *Note de réflexion.*

Intelligence économique et développement durable : deux mondes à part. .... 43

**Christian Harbulot.** *Interview.*

Epistémologie. Une analyse des proximités ontologiques et praxéologiques. .... 47

**Vincent Helfrich.** *Note de réflexion.*

Intelligence économique et développement durable des territoires : de la compétitivité à la coopétitivité ..... 55

**Abdelkader Baaziz, Valérie Léveillé, Henri Dou**

Intelligence économique et développement durable : réflexion  
intégrative. .... 77

**Michel J.F. Dubois et Fatma Fourati-Jamoussi**

Les illusions renouvelables : énergie et pouvoir, une histoire..... 95

**Emmanuel Renaud.** *Note de lecture.*

## **2. Varia**

L'Indonésie à la croisée des chemins..... 103

**Henri Dou, Pierre Fournié.** *Note de synthèse géopolitique,*

## EDITORIAL

# Intelligence économique et développement durable De l'ignorance au mariage de raison ?

Numéro coordonné par :

**Christian MARCON**, professeur des universités en sciences de l'information et la communication, IAE - Université de Poitiers

**Philippe SCHÄFER**, professeur associé en sciences de gestion,  
Groupe Sup de Co La Rochelle

L'étudiant intéressé par l'intelligence économique qui chercherait un master spécialisé associant l'intelligence économique et le développement durable serait sans doute surpris : il n'en existe pas. Est-ce un simple concours de circonstance ? Faut-il y voir, au contraire, le signal fort d'une relation difficile à établir entre deux disciplines ? Ou bien des pistes de réflexions interdisciplinaires peuvent-elles émerger de cette rencontre ?

Rien dans les multiples définitions de l'intelligence économique ne suggère une incompatibilité des deux logiques. ; si l'on se reporte, par exemple, aux vingt-deux définitions répertoriées dans le rapport Carayon (annexe, p. 109-113). Ces définitions sont de quatre types<sup>1</sup>. Un premier groupe voit dans l'intelligence économique un processus informationnel ; un second groupe n'y associe qu'une liste de fonctions à articuler ; le troisième groupe réfère l'intelligence économique à la question stratégique et le quatrième et dernier groupe propose un regard conceptuel, davantage ontologique. Il est généralement question de concurrence exacerbée, de création de valeur pour les parties prenantes, de problèmes productifs inédits, de détection de menaces et opportunités, de signaux faibles, d'approche prospective, de maîtrise et de développement de la dynamique économique, d'influence, de protection des savoirs, de veille...

Tout cela fait-il de l'intelligence économique uniquement l'arme de l'industrie du XX<sup>e</sup> siècle, de cette industrie de grand capital, réputée, selon ses détracteurs, polluante, peu soucieuse de l'éthique des affaires, de l'environnement et des droits de

---

<sup>1</sup> Marcon C., *La recherche sur l'intelligence économique. Bilan et perspectives*, Editions L'Harmattan, septembre 2014

l'Homme, usant d'influence pour défendre des intérêts libéraux ? Probablement pas. A bien y regarder, l'intelligence économique pourrait contribuer activement à la mise en place d'une stratégie de développement durable par une entreprise :

- Création de valeur partagée via l'intégration de la responsabilité sociale des entreprises ;
- Résolution des problèmes productifs nouveaux générés par le passage à une économie de la durabilité des produits, des services, des solutions ;
- Veille sur les menaces pesant sur l'économie industrielle du XXI<sup>e</sup> siècle et détection d'opportunités de développement via l'économie circulaire, l'agriculture biologique ou raisonnée, le financement collaboratif, l'économie du partage et solidaire... ;
- Innovation et protection de savoirs nouveaux propres à une économie durable ;
- Démarche prospective pour anticiper les futures réglementations voire les influencer par une activité de lobbying
- Aide au *reporting* extra-financier pour accroître sa légitimité sociale, gérer de nouveaux risques, assurer sa e-réputation et accroître son capital immatériel,
- Facilitation de sa communication auprès de ses parties prenantes,
- Ecoute de signaux annonciateurs de changements profonds.
- Etc.

Que les partisans du développement durable ne connaissent pas l'existence de l'intelligence économique, ne la maîtrisent pas ou la regardent d'un œil exclusivement méfiant est plus que probable. De même, le développement durable, reconnu comme « un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs » (CMED, 1987), n'est-il pas un concept jugé obsolète ou méconnu par certains tenants de l'intelligence économique ?

La *Revue Internationale d'Intelligence Economique* a voulu donner la parole aux chercheurs et experts restés très/trop silencieux sur ce sujet jusqu'à présent afin d'ouvrir le débat et de tracer des pistes de réflexion. A cet effet, nous avons choisi d'articuler trois formes de discours.

Le lecteur trouvera dans ce numéro, classiquement, deux articles de recherche centrés sur notre thème central :

- Abdelkader Baaziz, Valérie Léveillé et Henri Dou nous proposent une approche du développement durable des territoires par une logique de Quintuple Hélice qui encourage la coocurrence, favorise la coopétitivité à travers une spécialisation intelligence des acteurs, économe en moyens et dépassant la logique exclusive de rentabilité financière ;
- Michel J.F. Dubois et Fatma Fourati-Jamoussi tracent une perspective d'avenir en prenant la question du rapprochement de l'intelligence économique et du développement durable à sa racine : celle de la formation. Proposant une lecture des origines de la dichotomie, les auteurs partent d'un cas de formation d'ingénieur pour

balayer les questionnements qu'il génère : pourquoi associer les deux univers dans une formation ? Comment procéder ? Que peut-on imaginer comme *intelligence du développement durable* ?

Au lecteur, nous proposons également trois interviews de spécialistes de l'intelligence économique, du développement durable ou de l'articulation des deux domaines :

- Michel Capron, un des spécialistes français de la responsabilité sociale de l'entreprise et auteur de nombreux ouvrages sur ce thème de recherche, dessine les contours de l'intelligence économique et du développement durable dans la pratique des affaires ;
- Pour Christian Harbulot, directeur de l'Ecole de Guerre Economique et directeur associé du cabinet Spin Partner, les pratiques commerciales contemporaines ne laissent guère de chance à une logique de développement durable trop vertueuse pour être efficace, quelque juste et constructif que soit sa cause ;
- Philippe Lepage, enfin, ancien cadre d'une grande entreprise française, ancien auditeur de l'IHEDN, initiateur et secrétaire général du CHEDD<sup>2</sup> Charentes-Limousin-Poitou nous propose une lecture prudemment positive des rapports entre intelligence économique et développement durable sans jamais perdre de vue les tensions du monde qui viennent percuter les dynamiques constructives.

Enfin, les coordinateurs de ce numéro ont souhaité en ouvrir les pages à des notes de réflexion. La note de réflexion est un format plus ouvert que l'article, qui permet aux auteurs de nourrir le débat à partir d'une pensée moins corsetée par les normes académiques, plus personnelle, quoi que scientifiquement rigoureuse. Il nous a semblé que ce sujet complexe méritait cette démarche d'ouverture afin, peut-être, de marquer une étape dans la réflexion sur les rapports compliqués de l'intelligence économique et du développement durable :

Trois notes de réflexion sont ainsi proposées :

- Vincent Helfrich, professeur associé au groupe Sup de Co La Rochelle et chercheur à l'IRIST EA3424), Université de Strasbourg, nous propose une approche ontologique et praxéologique des proximités entre les concepts d'intelligence économique et de développement durable, permettant ainsi une plongée épistémologique vigoureuse, fort éclairante pour les chercheurs.
- David Salvetat Professeur habilité à diriger des recherches en Sciences de Gestion au Groupe Sup de Co La Rochelle et membre du laboratoire CEREGE de l'Université de Poitiers se réapproprie les évolutions de l'intelligence économique et voit dans la recherche de l'efficience le pivot d'un possible rapprochement.

---

<sup>2</sup> Collège des Hautes Etudes du Développement Durable : <http://www.chedd-charentes-limousin-poitou.fr/>

- Enfin, Christian Marcon et Philippe Schäfer, constatant les liens faibles actuels de l'intelligence économique et du développement durable qu'ils expliquent par des origines et des histoires très différentes, analysent la mise en tension qui s'opère entre les deux domaines à partir de la norme ISO 26000 avant de caractériser quatre scénarios possibles d'évolution de leurs rapports.

Nous les complétons d'une note de lecture, que nous devons à Emmanuel Renaud, enseignant-chercheur, docteur en sociologie de Paris IV Sorbonne. Emmanuel Renaud propose une analyse critique d'un ouvrage de José Ardillo, réédité en 2015, au titre évocateur : *Les illusions renouvelables : énergie et pouvoir, une histoire*. A des lecteurs de la *R2IE* probablement peu férus de développement durable, cette analyse critique permet une entrée dans le sujet, nouvelle par son introduction de la question énergétique, qui offre l'occasion de redessiner les voies d'une transition vers un modèle économique alternatif, plus solidaire, enjoignant le développement durable à s'inscrire dans une économie intelligente au service du développement humain.

Selon une tradition bien établie, nous accueillons enfin en *varia* un unique article qui constitue une note de synthèse géopolitique dense. Pierre Fournié, du cabinet *Competitive Intelligence Think Tank*, s'est associé à Henri Dou, professeur à l'université de Marne la Vallée, pour disséquer la position de l'Indonésie au milieu d'un sud-est asiatique où s'affrontent les Etats-Unis et la Chine à grands coups de traités commerciaux. Un article de géostratégie pertinent.

Christian MARCON & Philippe SCHÄFER  
Coordinateurs du numéro

Nota : les coordinateurs de ce Volume 9 (1/2017) remercient les membres du comité scientifique permanent de la revue, ainsi que le comité scientifique thématique complémentaire constitué spécifiquement pour participer à l'évaluation en double aveugle des articles ce numéro, eu égard à sa compétence disciplinaire sur la thématique du développement durable :

- Vincent Helfrich, professeur associé en sciences économiques, Groupe Sup de Co La Rochelle
- Fanny Romestant, professeur assistant en sciences de gestion, Groupe Sup de Co La Rochelle
- Dimbi Ramonjy, professeur associé en sciences de gestion, Groupe Sup de Co La Rochelle
- David Salvetat, professeur associé en sciences de gestion, Groupe Sup de Co La Rochelle

## TABLE DES MATIERES

<b>Editorial .....</b>	<b>7</b>
 <b>1. Dossier thématique. Intelligence économique et développement durable : regards croisés et prospectifs</b>	
 <b>Intelligence économique, développement durable et pratiques d'affaires. ....</b>	
	<b>11</b>
Résumé .....	11
Interview .....	12
 <b>L'intelligence économique et le développement durable ne sont pas sur les mêmes paradigmes.....</b>	
	<b>15</b>
Résumé .....	15
Interview .....	16
 <b>Intelligence économique et développement durable : Quatre scénarios pour un partage d'intelligence.....</b>	
	<b>21</b>
Résumé .....	21
1. Les liens faibles de l'intelligence économique et du développement durable .....	22
2. Deux processus d'émergence ; deux univers apparemment étrangers .....	24
3. Une mise en tension autour de la responsabilité sociétale .....	26
4. Intelligence économique et développement durable : scénarios contrastés pour un partage d'intelligence partageable.....	31
Conclusion.....	34
Bibliographie .....	36



<b>Vers une intelligence sociétale</b> .....	37
Résumé .....	37
Références.....	41
<b>Intelligence économique et développement durable : deux mondes à part</b> .....	43
Interview .....	43
<b>Epistémologie. Une analyse des proximités ontologiques et praxéologiques.</b> .....	47
Résumé .....	47
Introduction .....	48
Proximité ontologique.....	48
Proximité praxéologique.....	51
Conclusion.....	53
Références.....	54
<b>Intelligence économique et développement durable des territoires : de la compétitivité à la coopétitivité</b> .....	55
Résumé .....	55
1. Revue de littérature.....	58
2. Approche théorique.....	64
3. Pistes de mises en œuvre : réflexions et cas.....	67
Conclusion.....	73
Références.....	74
<b>Intelligence économique et développement durable : réflexion intégrative.</b> .....	77
Résumé .....	77
1. Introduction .....	79
2. Pourquoi IE et DD se contredisent ?.....	81
3. Pourquoi associer DD et IE .....	85
4. Conclusion pour l'enseignement supérieur .....	90
Références.....	92

<b>Les illusions renouvelables : énergie et pouvoir, une histoire</b> .....	95
Résumé .....	95
Le confort moderne .....	97
Une vision marxiste contemporaine .....	98
Du pétrole au nucléaire : ne rien retenir des leçons.....	99
Renouvelable : une illusion de plus .....	100

## **2. Varia**

<b>L'Indonésie à la croisée des chemins.</b> .....	103
Résumé .....	103
Introduction .....	104
1. L'Indonésie.....	105
2. Accords de libre-échange et influence stratégique .....	108
3. Accords de libre-échange et considérations générales.....	110
4. PP et considérations indonésiennes.....	114
5. Un précédent : le FTA Asean – China .....	117
6. Indicateurs clés des pays potentiellement adhérents aux TPP (Trans Pacific Partnership) .....	120
Conclusion.....	121
Bibliographie .....	124