Écosystèmes territoriaux et responsabilité sociale des territoires : *Un retour aux sources pour l'ESS ?*

Session spéciale de l'axe de recherche ESS de l'ADERSE

23e congrès de l'ADERSE – Reims, 2 au 4 juin 2027

La participation à cette session est conditionnée à l'inscription au congrès de l'ADERSE sur le site https://aderse2027.sciencesconf.org/

Coordination proposée : Anne Goujon Belghit et Thibault Cuénoud

Face aux tensions sociales, écologiques et démocratiques, aux inégalités territoriales et à la fragilisation des solidarités, l'économie sociale et solidaire (ESS) peut-elle renouveler sa contribution à la construction de réponses collectives ? Les initiatives citoyennes, l'entraide et l'organisation locale des besoins jalonnent son histoire. Le « retour *aux sources* » invite à réinterroger cet héritage à partir des transformations contemporaines des associations, coopératives, mutuelles, entreprises sociales et fondations, entre changement d'échelle, contraintes de financement et maintien local du pouvoir d'agir.

Dans le prolongement des travaux sur la responsabilité sociale des territoires (RST), cette session propose de déplacer l'analyse de la responsabilité de l'organisation vers les responsabilités construites entre acteurs d'un territoire (Goujon Belghit, 2023 ; Goujon Belghit, Husser et Cuénoud, 2025). Les travaux sur les écosystèmes et les communs éclairent les coopérations et les ressources partagées qui soutiennent cette construction (Helfrich, Cuénoud, Houanti et Schäfer, 2022 ; Cuénoud, Dang, Houanti, Hikkerova et Sahut, 2023). L'ancrage territorial de l'ESS reste toutefois à démontrer : la proximité ne garantit ni solidarité ni participation démocratique (Pecqueur et Itçaina, 2012).

Question centrale : *Dans quelles conditions la RST permet-elle à l'ESS de réactiver ses racines citoyennes et locales pour construire des écosystèmes de coopération capables de répondre aux tensions sociétales contemporaines ?*

Trois pistes de discussion sont proposées :

- les initiatives citoyennes et la démocratie territoriale, notamment la place des habitants, usagers et bénévoles dans la définition des besoins ;
- les écosystèmes de coopération associant ESS, collectivités et entreprises, leurs proximités, leurs communs et leurs conflits ;
- le pilotage de la RST, l'évaluation de l'utilité sociale et les arbitrages entre performance économique, justice sociale et transition écologique.

Une attention particulière sera portée aux tensions entre institutionnalisation et autonomie citoyenne, ainsi qu'aux articulations entre échelles locales et réseaux plus larges (Klein, 2012). La session accueillera des recherches théoriques, empiriques et des recherches-actions, notamment sur le soin, l'alimentation, l'énergie ou l'insertion. Les meilleures contributions pourront être proposées pour la publication dans un dossier thématique de la **revue Vie & Sciences de l'Entreprise (FNEGE 4).** Les contributions devront être adressées aux adresses suivantes : cuenoudt@excelia-group.com et anne.belghit@unilim.fr

Références bibliographiques :

Cuénoud, T., Dang, R., Houanti, L'H., Hikkerova, L. et Sahut, J.-M. (2023). « Co-construction d'une plateforme participative par un écosystème territorialisé – Le cas de la plateforme Efferve'sens ». *Revue de l'Entrepreneuriat*, hors-série 2, 75–105.

Goujon Belghit, A. (2023). De la RSE à la responsabilité sociale des territoires dans le secteur de l'économie sociale et solidaire : le cas de la fondation John Bost. Gestion 2000, 40(1), 105–121.

Goujon Belghit, A., Husser, J. et Cuénoud, T. (2025). La Responsabilité Sociale des Territoires (RST) : vers une performance sociale interactionnelle plus locale ? Recherches en Sciences de Gestion, 167.

Helfrich, V., Cuénoud, T., Houanti, L. et Schäfer, P. (2022). Structuration d'un écosystème pour la gestion d'un commun : le cas du parc bas carbone Atlantech. Finance Contrôle Stratégie, NS-12, 1–33.

Pecqueur, B. et Itçaina, X. (2012). Économie sociale et solidaire et territoire : un couple allant de soi ? RECMA, 325, 48–64.

Klein, J.-L. (2012). L'économie sociale et solidaire et la lutte contre la pauvreté en milieu local : le cas du Québec. RECMA, 325, 65–77.